



**10 DICAS PARA TURBINAR A
GESTÃO DA SUA FAZENDA**

FRUTICULTURA

Comece agora



RAFAEL IRGANG



**10 DICAS PARA TURBINAR A
GESTÃO DA SUA FAZENDA**

FRUTICULTURA

Comece agora



RAFAEL IRGANG

Com mais de 25 anos de experiência no mercado de tecnologia da informação, iniciou a sua jornada no mundo agro em 2015.

A partir desta descoberta, é das inúmeras "dores" identificadas junto aos produtores de frutas, se dedica a buscar soluções por meio de tecnologias aplicadas a este setor.

Podemos dizer que o Rafael, é uma especialista em tecnologia e gestão na produção de frutas.



ÍNDICE



Introdução	5
Tópico 1 Mão de obra	6
<u>A importância da mão de obra</u>	7
<u>5 pontos importantes da mão de obra na fruticultura</u>	8
<u>Aspectos a serem considerados na mão de obra</u>	9
Tópico 2 - Certificação	10
<u>5 pontos relevantes da certificação da fazenda</u>	12
<u>Aspectos importantes a serem avaliados na certificação</u>	13
Tópico 3 - Insumos	14
<u>5 pontos importantes da gestão de insumos agrícolas</u>	16
<u>Aspectos importantes na gestão de insumos</u>	17
Tópico 4 - Packing house	18
<u>5 pontos essenciais da gestão de packing house</u>	20
<u>Aspectos importantes as serem observados no packing</u>	21
<u>Abordagem detalhada dos aspectos</u>	22
Tópico 5 - Estoque	24
<u>5 pontos essenciais da gestão de estoques na fazenda</u>	26
<u>Aspectos a serem considerados no controle de estoque</u>	27
<u>Abordagem detalhada dos aspectos sobre controles</u>	28
Tópico 6 - Rastreabilidade	30
<u>5 pontos importantes da rastreabilidade alimentar</u>	32
<u>Adequação à normativa de rastreabilidade alimentar</u>	33
<u>Abordagem detalhada dos aspectos de rastreabilidade</u>	34
Tópico 7 - Financeiro	36
<u>5 pontos importantes sobre a gestão financeira</u>	38
<u>Abordagem detalhada dos pontos sobre o financeiro</u>	39
Tópico 8 - Fiscal	42
<u>5 pontos importantes da gestão fiscal na fazenda</u>	43
<u>Abordagem detalhada dos pontos sobre o fiscal</u>	44
Tópico 9 - (MIP) Monitoramento de pragas e doenças	46
<u>5 pontos essenciais para um bom monitoramento</u>	47
<u>Abordagem detalhada dos aspectos do MIP</u>	48
Tópico 10 - Sistema de gestão	50
<u>5 pontos importantes sobre sistemas de gestão</u>	51
<u>Abordagem detalhada dos aspectos de sistema ERP</u>	53
<u>Referências bibliográficas</u>	54



INTRODUÇÃO

A produção de frutas é um setor importante da economia brasileira, gerando empregos e renda para milhares de famílias. No entanto, para garantir a competitividade e a sustentabilidade do negócio, é fundamental investir em uma boa gestão.

O uso da tecnologia pode ser um grande aliado para os produtores de frutas. Assim, irei abordar dez tópicos importantes e para uma boa gestão em fazendas produtoras de frutas.

A ideia, é que você possa, a partir deste material, expandir a visão sobre a importância de implantar gestão no seu negócio.



MÃO DE OBRA

Você sabia, que a mão de obra chega a representar até 60% do custo de produção na fruticultura?

A GESTÃO DE MÃO DE OBRA



Importância

A gestão de mão de obra é um dos pilares da gestão frutícola, pois é responsável por garantir a disponibilidade de mão de obra qualificada e motivada para realizar as atividades necessárias para a produção de frutas.

Baixe o infográfico



A SEGUIR, LISTAMOS 5 PONTOS PRINCIPAIS DA IMPORTÂNCIA DA GESTÃO DE MÃO DE OBRA NA FRUTICULTURA:

- **Aumento da produtividade:** uma boa gestão de mão de obra pode ajudar a aumentar a produtividade da fruticultura, pois garante que os trabalhadores estejam qualificados e motivados para realizar as tarefas de forma eficiente.
- **Redução de custos:** uma boa gestão de mão de obra pode ajudar a reduzir os custos da fruticultura, pois evita desperdícios e garante que a mão de obra seja utilizada de forma otimizada.
- **Melhoria da qualidade:** uma boa gestão de mão de obra pode ajudar a melhorar a qualidade da produção de frutas, pois garante que as tarefas sejam realizadas de acordo com as normas e procedimentos estabelecidos.
- **Garantia da conformidade com as normas:** uma boa gestão de mão de obra pode ajudar a garantir a conformidade da fruticultura com as normas trabalhistas e ambientais, evitando multas e sanções.

Sustentabilidade do negócio: uma boa gestão de mão de obra pode contribuir para a sustentabilidade do negócio, pois garante um ambiente de trabalho seguro e saudável para os trabalhadores.

PARA GARANTIR UMA BOA GESTÃO DE MÃO DE OBRA NA FRUTICULTURA, É IMPORTANTE CONSIDERAR OS SEGUINTE ASPECTOS:

- **Recrutamento e seleção:** é importante realizar um processo de recrutamento e seleção adequado para encontrar os candidatos mais qualificados para as vagas disponíveis.
- **Treinamento e desenvolvimento:** é importante investir em treinamento e desenvolvimento dos trabalhadores para garantir que eles tenham as habilidades e conhecimentos necessários para realizar as tarefas de forma eficiente.
- **Motivação e satisfação:** é importante criar um ambiente de trabalho motivador e satisfatório para os trabalhadores, pois isso contribui para a produtividade e a qualidade da produção.
- **Gestão de conflitos:** é importante ter um sistema de gestão de conflitos para resolver os conflitos que possam surgir entre os trabalhadores.

A gestão de mão de obra é uma atividade complexa, mas é fundamental para o sucesso da fruticultura. Investindo em uma boa gestão de mão de obra, os produtores de frutas podem aumentar a produtividade, reduzir custos, melhorar a qualidade, garantir a conformidade com as normas e contribuir para a sustentabilidade do negócio.

Variedade:
UVA THOMPSON
UP: 23111010860220006 - Rastreabilidade: H-3



Peso: 8.00 kg
Classe:
SACOLA GOLD



de:
HOMPSON
111010860220006 - P
Peso: 8.00 kg
Classe:
SACOLA GOLD

CERTIFICAÇÃO

A certificação é um requisito cada vez mais importante para os produtores de frutas. Os sistemas especializados podem ajudar a organizar as informações necessárias para a obtenção e manutenção das certificações.

A CERTIFICAÇÃO DA FAZENDA



Importância

A gestão do processo de certificação e auditorias é fundamental para os produtores de frutas que desejam conquistar mercados mais exigentes e agregar valor aos seus produtos.

A SEGUIR, LISTAMOS 5 PONTOS PRINCIPAIS DA IMPORTÂNCIA DE UMA BOA GESTÃO DO PROCESSO DE CERTIFICAÇÃO:

- **Acesso a mercados:** as certificações são cada vez mais exigidas pelos mercados consumidores, principalmente os internacionais. A conquista de uma certificação pode abrir novas oportunidades de mercado e aumentar a competitividade do produtor.
- **Melhoria da qualidade:** as certificações exigem que os produtores atendam a padrões de qualidade específicos. A adoção de boas práticas agrícolas e de manejo pode ajudar a melhorar a qualidade das frutas e aumentar a satisfação dos consumidores.
- **Redução de custos:** as certificações podem ajudar os produtores a reduzir custos, pois evitam multas e sanções por não conformidade com as normas. Além disso, as certificações podem ajudar a reduzir o desperdício e melhorar a eficiência da produção.
- **Aumento da confiança:** as certificações demonstram aos consumidores que os produtos são seguros, produzidos de forma sustentável e com respeito ao meio ambiente. Isso pode aumentar a confiança dos consumidores e melhorar a imagem do produtor.
- **Valor agregado:** as certificações podem agregar valor aos produtos, pois os diferenciam dos produtos não certificados. Isso pode resultar em preços mais altos e maior rentabilidade para o produtor.

PRINCIPAIS ASPECTOS PARA GARANTIR UMA BOA GESTÃO DO PROCESSO DE CERTIFICAÇÃO E AUDITORIAS

- **Planejamento:** é importante planejar o processo de certificação com antecedência, definindo os objetivos, os prazos e os recursos necessários.
- **Implementação:** é importante implementar as boas práticas agrícolas e de manejo exigidas pela certificação.
- **Monitoramento:** é importante monitorar o processo de certificação para garantir o cumprimento das normas e procedimentos estabelecidos.
- **Atualização:** é importante manter-se atualizado sobre as normas e procedimentos exigidos pela certificação.

A gestão do processo de certificação e auditorias é um investimento que pode trazer diversos benefícios para os produtores de frutas. Investindo em uma boa gestão, os produtores podem aumentar as suas chances de conquistar mercados mais exigentes e agregar valor aos seus produtos.



INSUMOS

A aplicação correta dos insumos é essencial para garantir a produtividade e a qualidade da produção. Os sistemas especializados podem ajudar a controlar a aplicação de fertilizantes, defensivos e outros insumos.

O USO DE INSUMOS NA FAZENDA



Importância

A gestão do uso dos insumos agrícolas é um aspecto fundamental da gestão frutícola, pois é responsável por garantir que os insumos sejam utilizados de forma eficiente e eficaz, atendendo às necessidades das plantas e garantindo a rentabilidade do negócio.

A SEGUIR, LISTAMOS 5 PONTOS PRINCIPAIS DA IMPORTÂNCIA DA GESTÃO DOS INSUMOS AGRÍCOLAS:

- **Planejamento de gastos:** uma boa gestão dos insumos agrícolas pode ajudar os produtores a planejar os gastos com insumos, evitando desperdícios e garantindo o cumprimento do orçamento.
- **Custeio:** a gestão dos insumos agrícolas também é importante para o custeio da produção, pois ajuda os produtores a estimar os custos de produção e a definir os preços de venda dos produtos.
- **Controle eficiente de estoque:** a gestão dos insumos agrícolas também inclui o controle eficiente de estoque, garantindo que os insumos estejam disponíveis quando necessário e evitando desperdícios.
- **Controles para certificação:** a gestão dos insumos agrícolas também é importante para a obtenção e manutenção de certificações, pois garante que os produtores estejam em conformidade com as normas e procedimentos estabelecidos.
- **Boas práticas agrícolas:** a gestão dos insumos agrícolas também é importante para a adoção de boas práticas agrícolas, pois garante que os insumos sejam utilizados de forma segura e sustentável.

PARA GARANTIR UMA BOA GESTÃO DO USO DOS INSUMOS AGRÍCOLAS, É IMPORTANTE CONSIDERAR OS SEGUINTE ASPECTOS:

- **Conhecer as necessidades das plantas:** é importante conhecer as necessidades nutricionais das plantas para escolher os insumos adequados.
- **Comparar preços:** é importante comparar preços para encontrar os insumos com o melhor custo-benefício.
- **Usar insumos de qualidade:** é importante usar insumos de qualidade para garantir a saúde das plantas e a qualidade da produção.
- **Aplicar os insumos de forma correta:** é importante aplicar os insumos de forma correta para garantir a sua eficácia.
- **Registrar as aplicações:** é importante registrar as aplicações de insumos para monitorar o uso e o desempenho dos insumos.

A gestão do uso dos insumos agrícolas é um investimento que pode trazer diversos benefícios para os produtores de frutas. Investindo em uma boa gestão, os produtores podem aumentar a eficiência da produção, reduzir custos, melhorar a qualidade e a produtividade, e garantir a conformidade com as normas e procedimentos estabelecidos.



PACKING HOUSE

A **packing house** é responsável pelo processamento e comercialização das frutas. Os **sistemas especializados** podem ajudar a controlar a qualidade das frutas, a gestão do estoque e a logística de distribuição e armazenamento.

O PACKING NA FAZENDA



Importância

A gestão do packing house é um aspecto fundamental da gestão frutícola, pois é responsável por garantir que as frutas sejam processadas e comercializadas de forma eficiente e eficaz, atendendo às necessidades dos consumidores e garantindo a rentabilidade do negócio.

A SEGUIR, LISTAMOS 5 PONTOS PRINCIPAIS DA IMPORTÂNCIA DA GESTÃO DO PACKING HOUSE NA FAZENDA:

- **Planejamento de produção:** uma boa gestão do packing house pode ajudar os produtores a planejar a produção, garantindo que haja capacidade suficiente para processar as frutas colhidas.
- **Custeio:** a gestão do packing house também é importante para o custeio da produção, pois ajuda os produtores a estimar os custos de produção e a definir os preços de venda dos produtos.
- **Controle eficiente de estoque:** a gestão do packing house também inclui o controle eficiente de estoque, garantindo que as frutas estejam disponíveis quando necessário e evitando desperdícios.
- **Controles de qualidade:** a gestão do packing house também é importante para o controle de qualidade, garantindo que as frutas sejam processadas e comercializadas de acordo com os padrões de qualidade exigidos pelos consumidores.
- **Expedição, armazenamento em câmara fria e logística:** a gestão do packing house também é responsável pela expedição, armazenamento em câmara fria e logística das frutas, garantindo que as frutas cheguem ao consumidor final em boas condições.

PARA GARANTIR UMA BOA GESTÃO DO PACKING HOUSE, É IMPORTANTE CONSIDERAR OS SEGUINTE ASPECTOS:

- **Eficiência operacional:** é importante garantir que o packing house opere de forma eficiente, evitando desperdícios e retrabalhos.
- **Qualidade:** é importante garantir que as frutas sejam processadas e comercializadas de acordo com os padrões de qualidade exigidos.
- **Segurança alimentar:** é importante garantir que as frutas sejam processadas e comercializadas de forma segura, evitando contaminações.
- **Logística:** é importante garantir que as frutas cheguem ao consumidor final em boas condições.

A gestão do packing house é um investimento que pode trazer diversos benefícios para os produtores de frutas. Investindo em uma boa gestão, os produtores podem aumentar a eficiência da produção, reduzir custos, melhorar a qualidade e a produtividade, e garantir a conformidade com as normas e procedimentos exigidos pelos mercados nacional e internacional.

A SEGUIR, VAMOS DETALHAR CADA UM DESSES PONTOS:

Planejamento de produção

O planejamento de produção é essencial para garantir que o packing house tenha capacidade suficiente para processar as frutas colhidas. O produtor deve considerar a quantidade de frutas que serão colhidas, o tamanho e a variedade das frutas, e os equipamentos e recursos disponíveis no packing house.

Custeio

A gestão do packing house também é importante para o custeio da produção, pois ajuda os produtores a estimar os custos de produção e a definir os preços de venda dos produtos. O produtor deve considerar os custos de mão de obra, insumos, equipamentos, energia e transporte.

Controle eficiente de estoque

O controle eficiente de estoque é essencial para garantir que as frutas estejam disponíveis quando necessário e evitando desperdícios. O produtor deve monitorar o estoque de frutas, insumos e outros materiais, como os de embalagem e garantir que os níveis de estoque estejam adequados às necessidades da produção.

Controles de qualidade

A gestão do packing house também é importante para o controle de qualidade, garantindo que as frutas sejam processadas e comercializadas de acordo com os padrões de qualidade exigidos pelos consumidores. O produtor deve estabelecer procedimentos de controle de qualidade, e realizar testes e análises para garantir a qualidade das frutas.

Expedição, armazenamento em câmara fria e logística

A gestão do packing house também é responsável pela expedição, armazenamento em câmara fria e logística das frutas, garantindo que as frutas cheguem ao consumidor final em boas condições. O produtor deve estabelecer procedimentos para a expedição, armazenamento e transporte das frutas, e garantir que as frutas sejam transportadas nas condições adequadas.

A gestão do packing house é um investimento que pode trazer diversos benefícios para os produtores de frutas. Investindo em uma boa gestão, os produtores podem aumentar a eficiência da produção, reduzir custos, melhorar a qualidade e a produtividade, e garantir a conformidade com as normas e procedimentos exigidos pelos mercados nacional e internacional.



ESTOQUE

A gestão de estoque é essencial para garantir a disponibilidade de frutas e evitar desperdícios. Os sistemas especializados podem ajudar a controlar o estoque de frutas, insumos e outros materiais.

O ESTOQUE NA FAZENDA



Importância

A gestão do estoque é um aspecto muito importante da gestão frutícola, pois é responsável por garantir que os insumos e as frutas estejam disponíveis quando necessário, evitando desperdícios e garantindo a rentabilidade do negócio.

A SEGUIR, LISTAMOS 5 PONTOS PRINCIPAIS DA IMPORTÂNCIA DE UMA GESTÃO DO ESTOQUE EFICIENTE:

- **Controle de gastos:** uma boa gestão do estoque pode ajudar os produtores a controlar os gastos, evitando desperdícios e garantindo que os insumos e as frutas sejam adquiridos pelo melhor preço.
- **Planejamento de produção:** uma boa gestão do estoque pode ajudar os produtores a planejar a produção, garantindo que haja insumos e frutas suficientes para atender à demanda.
- **Previsibilidade:** uma boa gestão do estoque pode ajudar os produtores a prever as necessidades futuras, evitando falta de insumos ou frutas e garantindo a continuidade da produção.
- **Auditoria:** uma boa gestão do estoque pode ajudar os produtores a cumprir as normas e procedimentos exigidos pelas auditorias, garantindo a conformidade com as regulamentações.
- **Qualidade:** uma boa gestão do estoque pode ajudar os produtores a garantir a qualidade dos insumos e das frutas, evitando perdas e garantindo a satisfação dos consumidores.
-

PARA GARANTIR UMA BOA GESTÃO DE ESTOQUE, É IMPORTANTE CONSIDERAR OS SEGUINTE ASPECTOS:

- **Planejamento:** é importante planejar o estoque com antecedência, definindo os objetivos, os prazos e os recursos necessários.
- **Controle:** é importante controlar o estoque de forma eficiente, monitorando os níveis de estoque e garantindo que os insumos e as frutas estejam disponíveis quando necessário.
- **Organização:** é importante organizar o estoque de forma eficiente, facilitando a localização e o manuseio dos insumos e das frutas.
- **Segurança:** é importante garantir a segurança do estoque, evitando perdas e danos aos insumos e às frutas.

A gestão do estoque é básico para que quiser ter sucesso no empreendimento frutícola. Além de ser essencial para o processo de auditorias de certificação. Tudo tem que estar em conformidade com as boas práticas agrícolas (BPA) e protocolos da certificadoras.

A SEGUIR, VAMOS DETALHAR CADA UM DESSES PONTOS:

Controle de gastos

O controle de gastos é essencial para garantir a rentabilidade do negócio. Uma boa gestão do estoque pode ajudar os produtores a controlar os gastos, evitando desperdícios e garantindo que os insumos e as frutas sejam adquiridos pelo melhor preço.

Para isso, é importante monitorar os níveis de estoque, identificar itens com baixo giro e negociar com fornecedores para obter melhores preços.

Planejamento de produção

O planejamento de produção é essencial para garantir que haja insumos e frutas suficientes para atender à demanda. Uma boa gestão do estoque pode ajudar os produtores a planejar a produção, garantindo que haja insumos e frutas suficientes para atender à demanda.

Para isso, é importante considerar a quantidade de frutas que serão produzidas, o tamanho e a variedade das frutas, e os períodos de colheita.

Previsibilidade

A previsibilidade é essencial para garantir a continuidade da produção. Uma boa gestão do estoque pode ajudar os produtores a prever as necessidades futuras, evitando falta de insumos ou frutas.

Para isso, é importante monitorar as tendências de mercado e a demanda dos consumidores.

Auditoria

A auditoria é um processo de avaliação que verifica se a empresa está cumprindo as normas e procedimentos exigidos. Uma boa gestão do estoque pode ajudar os produtores a cumprir as normas e procedimentos exigidos pelas auditorias, garantindo a conformidade com as regulamentações.

Para isso, é importante manter registros atualizados do estoque e garantir que os procedimentos de armazenamento sejam adequados.

Qualidade

A qualidade é essencial para garantir a satisfação dos consumidores. Uma boa gestão do estoque pode ajudar os produtores a garantir a qualidade dos insumos e das frutas, evitando perdas e garantindo a satisfação dos consumidores.

Para isso, é importante estabelecer procedimentos de controle de qualidade e realizar testes e análises para garantir a qualidade dos insumos e das frutas.

Validade dos produtos

A validade dos produtos é um fator importante a ser considerado na gestão do estoque. Uma boa gestão do estoque pode ajudar os produtores a garantir que os insumos e as frutas sejam utilizados antes do vencimento, evitando perdas.

Para isso, é importante monitorar a validade dos produtos e implementar procedimentos de rotulagem adequados.

Concluindo, a gestão do estoque é um aspecto fundamental da gestão frutícola. Com uma boa gestão, os produtores podem aumentar a eficiência da produção, reduzir custos, melhorar a qualidade e a produtividade.

Variedade:

UVA THOMPSON

UP: 25111010860220006 - Rastreabilidade: **H-3**



Peso: 8.00 kg

Classe:

SACOLA GOLD

COLINAS DO VALE DO SAO FRANCISCO (C1)

Variedade:

UVA THOMPSON

UP: 25111010860220006 - Rastreabilidade: **H-3**



Peso: 8.00 kg

Classe:

SACOLA GOLD

RASTREABILIDADE

A rastreabilidade comercial é uma exigência cada vez mais comum dos consumidores. Os sistemas especializados podem ajudar a rastrear as frutas desde a produção até o consumidor final.

A RASTREABILIDADE DA PRODUÇÃO

PACK: NET WEIGHT 8,2Kg

Pack Date: SET 20

TRACEABILITY CODE
382009C

EXPORTED BY SF Fruits Agronegócio Ltda
Projeto de Irrigação PONTAL 024 - Zona Rural
Petrolina, PE Brazil
CNPJ: 37.606.628/0001-45
CEP: 56.334-899



7 898994 179108

GSN: 4063651286631

Importância

A rastreabilidade da produção na fruticultura é um processo que permite identificar a origem, o histórico e a localização de um produto ao longo da cadeia de suprimentos. É uma ferramenta essencial para garantir a segurança alimentar, a qualidade dos produtos e o acesso a mercados mais exigentes.

A SEGUIR, LISTAMOS 5 PONTOS PRINCIPAIS DA IMPORTÂNCIA DA RASTREABILIDADE DA PRODUÇÃO NA FRUTICULTURA:

- **Adequação à normativa número II do Ministério da Agricultura:** a normativa número II do MAPA estabelece os requisitos para a rastreabilidade de produtos agrícolas. Os produtores que desejam comercializar seus produtos no mercado interno devem cumprir os requisitos estabelecidos pela normativa.
- **Acesso a mercados internacionais:** os mercados internacionais, como os Estados Unidos, o Canadá e a União Europeia, exigem que os produtos agrícolas sejam rastreáveis. Os produtores que desejam exportar seus produtos para esses mercados devem implementar um sistema de rastreabilidade que atenda às exigências desses mercados.
- **Garantia de produtos produzidos conforme as boas práticas agrícolas (BPA):** as BPA são um conjunto de normas que garantem a produção de alimentos seguros e de qualidade. A rastreabilidade é uma ferramenta importante para garantir que os produtos sejam produzidos conforme as BPA.
- **Melhoria da qualidade dos produtos:** a rastreabilidade pode ajudar a melhorar a qualidade dos produtos, pois permite aos produtores identificar e corrigir problemas ao longo da cadeia de produção.
- **Redução de riscos:** a rastreabilidade pode ajudar a reduzir riscos, como a contaminação de alimentos e a propagação de doenças.

ADEQUAÇÃO À NORMATIVA NÚMERO II DO MINISTÉRIO DA AGRICULTURA

A normativa número II do Ministério da Agricultura estabelece os requisitos para a rastreabilidade da produção de frutas e hortaliças no Brasil. Esses requisitos incluem:

- **Identificação do produtor:** o produtor deve identificar seus produtos com um código ou número único.
- **Registro das operações:** o produtor deve registrar todas as operações realizadas com seus produtos, incluindo a origem, o destino e as etapas de produção.
- **Armazenamento das informações:** o produtor deve armazenar as informações de rastreabilidade por um período mínimo de 2 anos.

A rastreabilidade da produção na fruticultura é uma ferramenta importante para garantir a qualidade dos produtos que chegam aos consumidores. A implementação de um sistema de rastreabilidade pode ajudar os produtores a atender às exigências dos mercados internos e externos, garantir que os produtos sejam produzidos conforme as BPA e melhorar a qualidade da fruta que chega à mesa do consumidor.

A SEGUIR, VAMOS DETALHAR CADA UM DESSES PONTOS:

Os produtores que desejam comercializar seus produtos no mercado interno devem estar em conformidade com essa normativa. Para isso, devem implementar um sistema de rastreabilidade que atenda aos requisitos estabelecidos na normativa.

Acesso a mercados EUA, Canadá e União Europeia
Os mercados dos Estados Unidos, Canadá e União Europeia exigem que os produtos importados estejam rastreáveis. Essas exigências são regulamentadas por leis e normas específicas.

- Os produtores que desejam exportar suas frutas para esses mercados devem implementar um sistema de rastreabilidade que atenda às exigências específicas desses mercados.
- Garantia de produtos produzidos conforme as boas práticas agrícolas (BPA)
- As BPA são um conjunto de normas e procedimentos que visam garantir a segurança alimentar e a qualidade dos produtos. A rastreabilidade é uma ferramenta importante para garantir que os produtos sejam produzidos conforme as BPA.
- A rastreabilidade permite identificar e rastrear as etapas de produção dos produtos. Isso ajuda a garantir que os produtos sejam produzidos de acordo com as normas e procedimentos estabelecidos nas BPA.

Melhoria da qualidade dos produtos

- A rastreabilidade pode ajudar a melhorar a qualidade dos produtos, pois permite identificar e corrigir problemas ao longo da cadeia de suprimentos.
- Por exemplo, se um problema de qualidade for identificado em um lote de frutas, como o limite máximo de resíduos (**Lmr**) a rastreabilidade pode ajudar a identificar a origem do problema e tomar medidas para corrigi-lo.
- Segurança alimentar: A rastreabilidade é uma ferramenta essencial para garantir a segurança alimentar, pois permite identificar e rastrear produtos contaminados ou adulterados.
- Por exemplo, se um produto for contaminado com uma bactéria, a rastreabilidade pode ajudar a identificar os produtos contaminados e retirá-los do mercado.

Em conclusão, a rastreabilidade da produção na fruticultura é uma ferramenta essencial para garantir a segurança alimentar, a qualidade dos produtos, o acesso a mercados mais exigentes e a conformidade com as normas e procedimentos estabelecidos.



FINANCEIRO

A gestão financeira e fiscal é um dos pilares da gestão frutícola, pois é responsável por garantir a saúde financeira e fiscal da empresa e o alcance dos objetivos e metas.

A GESTÃO FINANCEIRA DA EMPRESA



Importância

A gestão financeira e fiscal são um dos pilares da gestão frutícola, pois é responsável por garantir a saúde financeira da empresa e o alcance dos objetivos.

A SEGUIR, LISTAMOS 5 PONTOS PRINCIPAIS DA IMPORTÂNCIA DA GESTÃO FINANCEIRA E FISCAL EM UMA FAZENDA PRODUTORA DE FRUTAS:

- **Previsibilidade de caixa:** uma boa gestão financeira permite prever os fluxos de caixa da empresa, evitando surpresas e garantindo a liquidez necessária para o funcionamento da empresa.
- **Saúde financeira da empresa:** a gestão financeira permite acompanhar a saúde financeira da empresa, identificando problemas e tomando medidas corretivas antes que eles se agravem.
- **Alocação de recursos:** a gestão financeira permite identificar onde os recursos da empresa estão sendo alocados, garantindo que eles estejam sendo utilizados de forma eficiente e eficaz.
- **Resultado final:** a gestão financeira permite calcular o custo de produção de um quilo de fruta em cada área da fazenda, fornecendo informações importantes para a tomada de decisão.
- **Otimização de custos:** a gestão financeira permite identificar oportunidades de otimização de custos, reduzindo gastos desnecessários e aumentando a lucratividade da empresa.

A SEGUIR, VAMOS DETALHAR CADA UM DESSES PONTOS:

Previsibilidade de caixa

A previsibilidade de caixa é essencial para que as fazendas produtoras de frutas tenham uma gestão eficiente. Com uma boa previsão de caixa, as fazendas podem planejar seus investimentos e despesas com antecedência, evitando surpresas e garantindo a liquidez necessária para o funcionamento da empresa.

A previsão de caixa pode ser feita com base em dados históricos, projeções de vendas e despesas, e cenários econômicos.

Saúde financeira da empresa

A saúde financeira da empresa é um indicador importante de sua capacidade de gerar lucros e sobreviver no mercado. Uma boa gestão financeira permite acompanhar a saúde financeira da empresa, identificando problemas e tomando medidas corretivas antes que eles se agravem.

A saúde financeira da empresa pode ser avaliada com base em indicadores como:

- **Liquidez:** capacidade da empresa de honrar seus compromissos financeiros de curto prazo.
- **Endividamento:** nível de dívidas da empresa em relação ao seu patrimônio.
- **Rentabilidade:** capacidade da empresa de gerar lucros.

Alocação de recursos

A alocação de recursos é uma tarefa complexa, mas essencial para o sucesso das fazendas produtoras de frutas. Uma boa gestão financeira permite identificar onde os recursos da empresa estão sendo alocados, garantindo que eles estejam sendo utilizados de forma eficiente e eficaz.

A alocação de recursos pode ser feita com base em critérios como:

- Rentabilidade: potencial de retorno dos investimentos.
- Risco: probabilidade de perdas.
- Critérios estratégicos: objetivos da empresa.

Resultado final

O custo de produção de um quilo de fruta é uma informação importante para as fazendas produtoras de frutas. Essa informação pode ser usada para:

- Definir preços de venda: as fazendas podem usar o custo de produção para definir preços de venda que sejam competitivos e garantam a lucratividade.
- Controlar custos: as fazendas podem usar o custo de produção para identificar oportunidades de otimização de custos.
- Tomadas de decisão: as fazendas podem usar o custo de produção para tomar decisões estratégicas, como a expansão da produção ou a entrada em novos mercados.

A gestão financeira pode ser usada para calcular o custo de produção de um quilo de fruta em cada área da fazenda. Para isso, é necessário considerar os custos variáveis e os custos fixos da produção.

Otimização de custos

A otimização de custos é uma tarefa constante para as fazendas produtoras de frutas. Uma boa gestão financeira permite identificar oportunidades de otimização de custos, reduzindo gastos desnecessários e aumentando a lucratividade da empresa.

As oportunidades de otimização de custos podem ser encontradas em diversas áreas, como:

- Mão de obra: as fazendas podem negociar melhores salários e condições de trabalho com os trabalhadores.
- Insumos: as fazendas podem pesquisar preços e fornecedores para encontrar as melhores ofertas.
- Energia: as fazendas podem implementar medidas de eficiência energética para reduzir o consumo de energia.
- Transporte: as fazendas podem negociar melhores condições de transporte com as transportadoras.

A gestão financeira é uma ferramenta essencial para o sucesso das fazendas produtoras de frutas. Com uma boa gestão financeira, as fazendas podem garantir a saúde financeira da empresa, o alcance dos objetivos, e a competitividade no mercado.



FISCAL

A gestão fiscal é um dos principais pilares da gestão na maioria das empresas, pois é responsável por garantir a conformidade da empresa com as leis e regulamentos fiscais, e o cumprimento das obrigações fiscais.

A SEGUIR, LISTAMOS 5 PONTOS PRINCIPAIS DA IMPORTÂNCIA DA GESTÃO FISCAL EM UMA FAZENDA PRODUTORA DE FRUTAS:

- **Previsibilidade fiscal:** uma boa gestão fiscal permite prever os impactos fiscais das operações da empresa, evitando surpresas e garantindo a conformidade com as leis e regulamentos.
- **Saúde fiscal da empresa:** a gestão fiscal permite acompanhar a saúde fiscal da empresa, identificando problemas e tomando medidas corretivas antes que eles se agravem.
- **Recursos e eficiência na emissão de notas:** a gestão fiscal permite otimizar o uso dos recursos da empresa, reduzindo o tempo e o trabalho na emissão de notas fiscais.
- **Integração de processos com a contabilidade:** a gestão fiscal permite integrar os processos com a contabilidade, garantindo a confiabilidade das informações fiscais e contábeis.
- **Redução de custos:** uma boa gestão fiscal pode ajudar a reduzir custos, evitando multas e sanções fiscais.

A SEGUIR, VAMOS DETALHAR CADA UM DESSES PONTOS:

Previsibilidade fiscal

A previsibilidade fiscal é essencial para que as fazendas produtoras de frutas tenham uma gestão eficiente. Com uma boa previsão fiscal, as fazendas podem planejar seus investimentos e despesas com antecedência, evitando surpresas e garantindo a conformidade com as leis e regulamentos.

A previsão fiscal pode ser feita com base em dados históricos, projeções de vendas e despesas, e cenários econômicos.

Saúde fiscal da empresa

A saúde fiscal da empresa é um indicador importante de sua capacidade de gerar lucros e sobreviver no mercado. Uma boa gestão fiscal permite acompanhar a saúde fiscal da empresa, identificando problemas e tomando medidas corretivas antes que eles se agravem.

A saúde fiscal da empresa pode ser avaliada com base em indicadores como:

- Obrigações fiscais em dia: cumprimento das obrigações fiscais da empresa, como pagamento de impostos, contribuições e tributos.
- Multas e sanções fiscais: histórico de multas e sanções fiscais recebidas pela empresa.
- Riscos fiscais: probabilidade de a empresa sofrer prejuízos financeiros devido a problemas fiscais.

Recursos e eficiência na emissão de notas

A emissão de notas fiscais é uma tarefa complexa e burocrática, que pode consumir tempo e recursos da empresa. Uma boa gestão fiscal pode ajudar a otimizar o uso dos recursos da empresa, reduzindo o tempo e o trabalho na emissão de notas fiscais.

Isso pode ser feito através da automatização de processos, da adoção de sistemas de gestão fiscal integrados e da capacitação dos colaboradores.

Integração de processos com a contabilidade

A integração de processos com a contabilidade é essencial para garantir a confiabilidade das informações fiscais e contábeis. Uma boa gestão fiscal pode ajudar a integrar os processos com a contabilidade, garantindo que as informações fiscais sejam registradas de forma correta e consistente.

Isso pode ser feito através da adoção de sistemas de gestão fiscal integrados e da padronização dos processos.

Redução de custos

Uma boa gestão fiscal pode ajudar a reduzir custos, evitando multas e sanções fiscais. Isso pode ser feito através do cumprimento das obrigações fiscais em dia, do gerenciamento de riscos fiscais e da adoção de boas práticas de gestão fiscal.

Por exemplo, a adoção de um sistema de gestão fiscal integrado pode ajudar a reduzir custos, automatizando processos e evitando erros.



MIP DOENÇAS E PRAGAS

O monitoramento de pragas e doenças (MIP) na fruticultura é uma atividade essencial para garantir a fitossanidade da fruta e está diretamente ligada à qualidade na produção e certificação.

A SEGUIR, LISTAMOS 5 PONTOS RELATIVOS AO MIP NA FRUTICULTURA:

- **Planejamento:** o MIP deve ser planejado com antecedência, considerando fatores como a cultura, a região, as condições climáticas e as pragas e doenças prevalentes.
- **Implementação:** o MIP deve ser implementado de forma sistemática, com base no planejamento realizado e fase fenológica de cada área.
- **Monitoramento:** o MIP deve ser monitorado de forma contínua, para identificar a presença de pragas e doenças e avaliar a eficácia das medidas de controle adotadas.
- **Ação:** o MIP deve incluir ações de controle de pragas e doenças, quando necessário. Os processos devem ser integrados com as pulverizações, isso irá facilitar a tomada de decisão.
- **Registro:** o MIP deve ser registrado, para documentar as atividades realizadas e as medidas de controle adotadas.

A SEGUIR, VAMOS DETALHAR CADA UM DESSES PONTOS:

Planejamento

O planejamento do MIP deve considerar fatores como:

- **Cultura:** cada cultura tem suas próprias pragas e doenças específicas.
- **Região:** as condições climáticas e ambientais da região podem influenciar a ocorrência de pragas e doenças.
- **Condições climáticas:** as condições climáticas, como temperatura e umidade, podem influenciar o desenvolvimento de pragas e doenças.

Pragas e doenças prevalentes: as pragas e doenças prevalentes na região devem ser identificadas e monitoradas.

O MIP é uma atividade complexa, que exige conhecimentos técnicos e experiência. É importante que as fazendas produtoras de frutas tenham um profissional qualificado responsável pelo MIP.

Implementação

A implementação do MIP deve ser realizada de forma sistemática, com base no planejamento realizado. As medidas de controle de pragas e doenças devem ser adotadas de acordo com as recomendações técnicas.

Monitoramento

O monitoramento do MIP deve ser realizado de forma contínua, para identificar a presença de pragas e doenças e avaliar a eficácia das medidas de controle adotadas. O monitoramento pode ser realizado visualmente, ou através de ferramentas como armadilhas, iscas e monitoramento remoto.

Ação

O MIP deve incluir ações de controle de pragas e doenças, quando necessário. As medidas de controle devem ser adotadas de forma rápida e eficaz, para evitar a disseminação das pragas e doenças.

Registro

O MIP deve ser registrado, para documentar as atividades realizadas e as medidas de controle adotadas. O registro pode ser realizado em planilhas, formulários ou softwares específicos.

O MIP é uma ferramenta essencial para garantir a qualidade das frutas produzidas. As fazendas produtoras de frutas que adotam um programa de MIP eficaz podem reduzir os custos de produção, aumentar a produtividade e melhorar a qualidade dos seus produtos.



SISTEMA DE GESTÃO

O monitoramento de pragas e doenças (MIP) na fruticultura é uma atividade essencial para garantir a fitossanidade da fruta e está diretamente ligada à qualidade na produção e certificação.

A SEGUIR, LISTAMOS 5 PONTOS IMPORTANTES DE UM SISTEMA ERP ATIVO QUE AVISE POR MENSAGENS DE WHATSAPP OS GESTORES A ANTECIPAR A TOMADA DE DECISÕES

- **Personalização dos alertas:** Os alertas devem ser personalizados de acordo com as necessidades e prioridades dos gestores. Por exemplo, o gestor responsável pelo estoque de frutas pode receber alertas de estoque mínimo para cada tipo de fruta, enquanto o gestor responsável pelo monitoramento de pragas e doenças pode receber alertas de pragas e doenças específicas.
- **Tempo de envio dos alertas:** Os alertas devem ser enviados em tempo hábil, para que os gestores tenham tempo de tomar as medidas necessárias. Por exemplo, um alerta de estoque mínimo deve ser enviado com antecedência suficiente para que o gestor possa fazer um pedido de compra antes que o estoque se esgote.
- **Conciso e objetivo:** As mensagens de alerta devem ser concisas e objetivas, para que os gestores possam entender rapidamente a mensagem e tomar as medidas necessárias.
- **Informação completa:** As mensagens de alerta devem conter todas as informações necessárias para que os gestores possam tomar as medidas necessárias. Por exemplo, um alerta de estoque mínimo deve informar o tipo de fruta, a quantidade em estoque, o nível mínimo de estoque e a data em que o estoque será esgotado.

- **Recursos adicionais:** O sistema ERP deve oferecer recursos adicionais para ajudar os gestores a tomar decisões informadas. Por exemplo, o sistema pode fornecer informações sobre preços de mercado, tendências de consumo e concorrentes.

Com base nesses pontos, podemos destacar os seguintes benefícios de um sistema ERP ativo que avise por mensagens de WhatsApp os gestores a antecipar a tomada de decisões:

- **Melhoria da eficiência:** Os gestores podem tomar decisões mais rapidamente e com maior precisão, evitando desperdícios e perdas.
- **Redução de custos:** Os gestores podem identificar e corrigir problemas antes que eles se agravem, evitando custos adicionais.
- **Melhoria da produtividade:** Os gestores podem se concentrar em atividades estratégicas, deixando as atividades operacionais nas mãos do sistema.
- **Melhoria da comunicação:** Os gestores podem se comunicar de forma mais eficiente entre si e com outras partes interessadas.

A SEGUIR, VAMOS DETALHAR CADA UM DESSES PONTOS:

Melhoria da eficiência: Os gestores podem tomar decisões mais rapidamente e com maior precisão, evitando desperdícios e perdas. Por exemplo, um alerta de estoque mínimo pode ajudar o gestor a fazer um pedido de compra antes que o estoque se esgote, evitando que as vendas sejam perdidas.

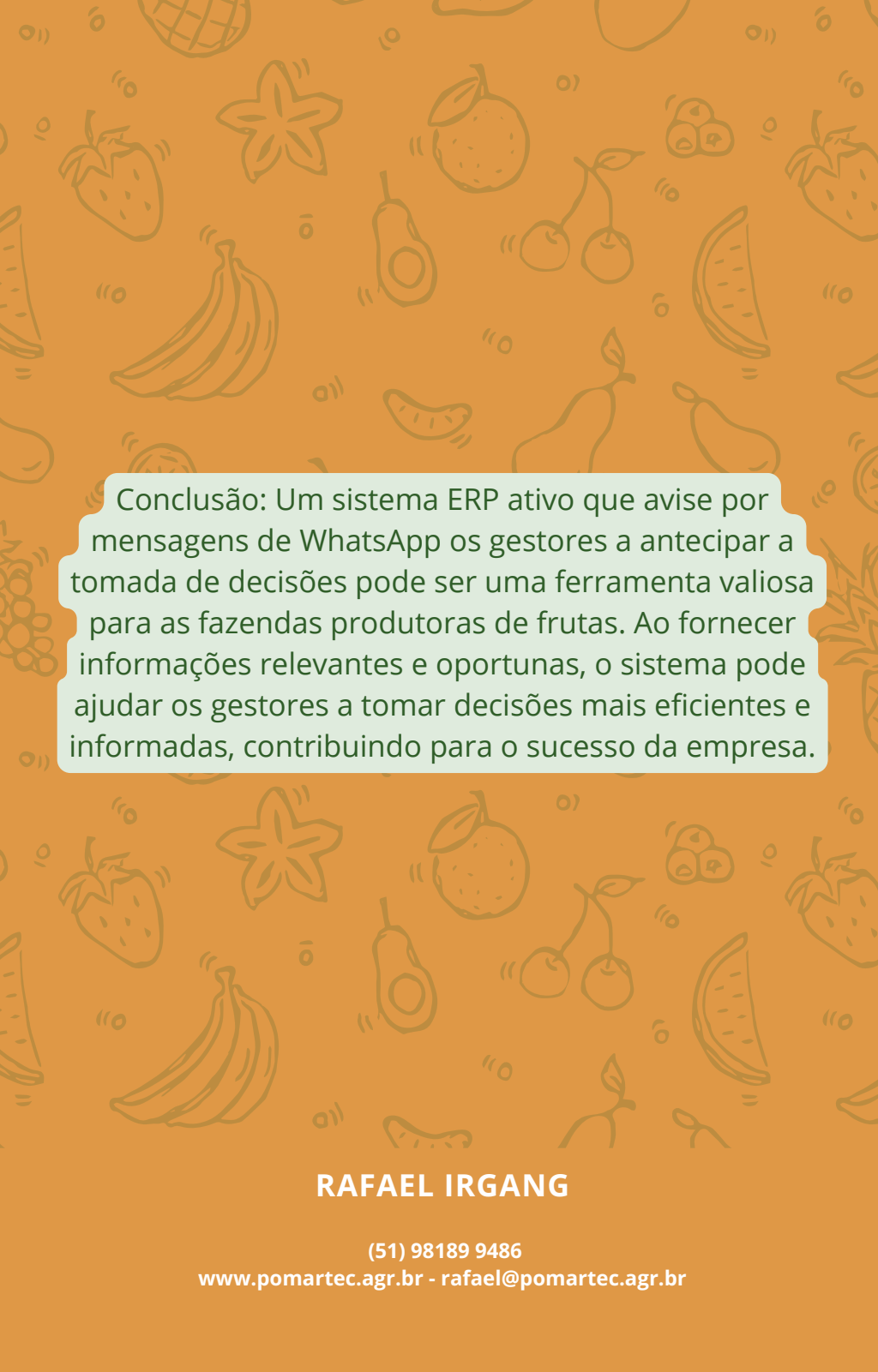
Redução de custos: Os gestores podem identificar e corrigir problemas antes que eles se agravem, evitando custos adicionais. Por exemplo, um alerta de pragas e doenças pode ajudar o gestor a tomar medidas de controle antes que a praga ou doença se espalhe, evitando danos às plantações.

Melhoria da produtividade: Os gestores podem se concentrar em atividades estratégicas, deixando as atividades operacionais nas mãos do sistema. Por exemplo, um alerta de contas a pagar pode ajudar o gestor a verificar se os pagamentos estão sendo feitos em dia, evitando atrasos e multas.

Melhoria da comunicação: Os gestores podem se comunicar de forma mais eficiente entre si e com outras partes interessadas. Por exemplo, um alerta de vendas previstas pode ajudar o gestor a se comunicar com a equipe de vendas, para que eles possam se preparar para atender à demanda.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- **Rastreabilidade da produção na fruticultura**
 - Brasil. Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento. Instrução Normativa nº 02, de 17 de janeiro de 2010. Regulamenta a rastreabilidade da produção, beneficiamento, armazenamento e transporte de frutas e hortaliças, e dá outras providências. Diário Oficial da União, Brasília, DF, 20 jan. 2010. Seção 1, p. 18.
 - Organização das Nações Unidas para Alimentação e Agricultura (FAO). Manual de rastreabilidade para frutas e hortaliças. Roma: FAO, 2009.
- **Gestão financeira em uma fazenda produtora de frutas**
 - Beuren, I. M.; Silva, J. F. R.; Corrêa, A. L. S. Gestão financeira: uma abordagem introdutória. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2014.
 - Gitman, L. J. Princípios de administração financeira. 12. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010.
- **Gestão contábil em uma fazenda produtora de frutas**
 - Crepaldi, S. A.; Martins, E. Contabilidade de custos. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2015.
 - Iudícibus, S. de; Marins, A. C.; Gelbcke, E. R.; Santos, A. L. Contabilidade básica. 13. ed. São Paulo: Saraiva, 2015.
- **Monitoramento de pragas e doenças (MIP) na fruticultura**
 - Brasil. Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento. Manual de boas práticas agrícolas para produção de frutas. Brasília: MAPA, 2012.
 - Instituto Biológico. Programa de monitoramento de pragas e doenças em fruticultura. São Paulo: IB, 2013.
- **Sistema ERP ativo que avise por mensagens de WhatsApp os gestores a antecipar a tomada de decisões**
 - Teixeira, A.; Silva, M. F.; Gomes, M. A. S. Sistema ERP para gestão de fazendas produtoras de frutas: estudo de caso. Revista Brasileira de Engenharia Agrícola e Ambiental, Campina Grande, v. 21, n. 5, p. 495-503, 2017.



Conclusão: Um sistema ERP ativo que avise por mensagens de WhatsApp os gestores a antecipar a tomada de decisões pode ser uma ferramenta valiosa para as fazendas produtoras de frutas. Ao fornecer informações relevantes e oportunas, o sistema pode ajudar os gestores a tomar decisões mais eficientes e informadas, contribuindo para o sucesso da empresa.

RAFAEL IRGANG

(51) 98189 9486

www.pomartec.agr.br - rafael@pomartec.agr.br